

# Unternehmens- zusammenschlüsse

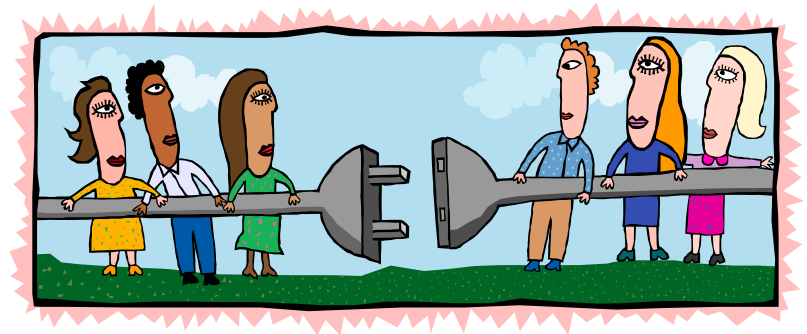
- ◆ durch Vertrag
  - Kooperation
    - zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit
  - Kartell
    - zur Beschränkung des Wettbewerbs
- ◆ durch Kapitalbeteiligung
  - Konzern
  - Trust

# Unternehmens- zusammenschlüsse

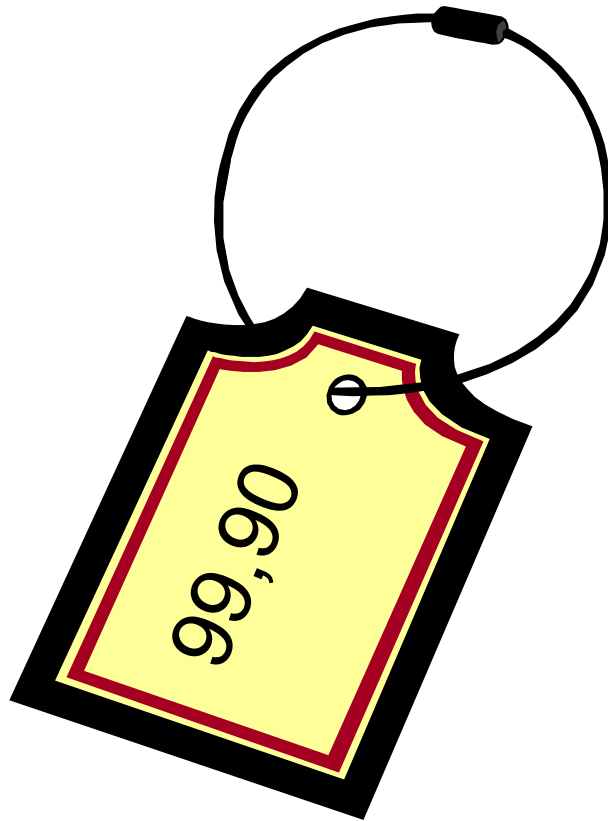
- ◆ horizontaler Zusammenschluss
  - gleichstufige Unternehmen desselben Wirtschaftszweigs
- ◆ vertikaler Zusammenschluss
  - verschiedenstufige Unternehmen desselben Wirtschaftszweigs
- ◆ diagonaler Zusammenschluss
  - verschiedenstufige und/oder Unternehmen verschiedener Wirtschaftszweige

# Unternehmenskooperation

- ◆ strategische Allianz
  - längerfristige Zusammenarbeit in genau abgegrenztem Geschäftsbereich
- ◆ Wertschöpfungspartnerschaft
  - zB ECR (Efficient Consumer Response)
- ◆ virtuelles Unternehmen
- ◆ Cluster



# Kartell



- ◆ vertraglicher Zusammenschluss
- ◆ Unternehmen bleiben wirtschaftlich und rechtlich selbständig
- ◆ Ziel: Beschränkung des Wettbewerbs
- ◆ Genehmigung durch Kartellgericht, Eintragung im Kartellregister

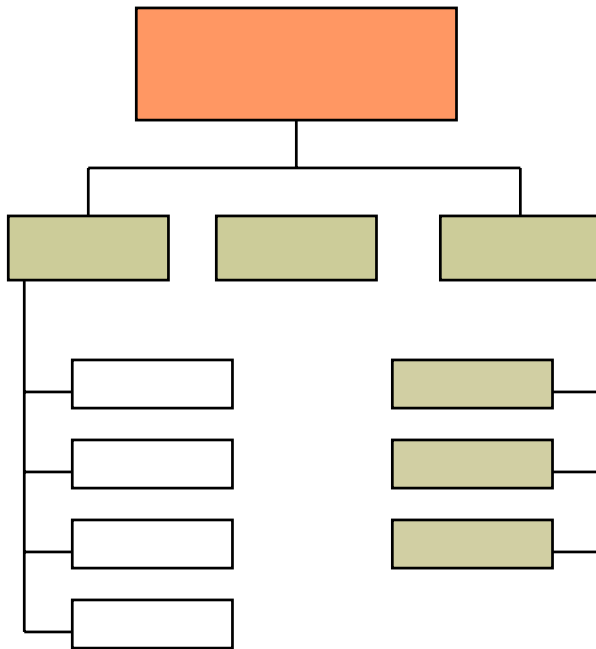
# Arten von Kartellen

- ◆ Kartelle niederer Ordnung
  - Konditionenkartelle
- ◆ Kartelle höherer Ordnung
  - Preiskartelle
  - Produktionskartelle
  - Absatzkartelle



„Frühstückskartell“

# Konzern



- ◆ kapitalmäßige Verflechtung
- ◆ einheitliche Leitung
- ◆ Ziele: Rationalisierung, Marktbeherrschung, Sicherung von Rohstoffen, Risikostreuung, ...
- ◆ Sachkonzerne, Finanzkonzerne
- ◆ „Holding“, „Trust“, „Multis“

# Mergers & Acquisitions

- ◆ M & A = Fusionen und Aufkäufe
- ◆ Ziele:
  - Marktmacht
  - Ausschaltung von Konkurrenten
  - Synergieeffekte
  - Erwerb funktionierender Vertriebsnetze oder zukunftssträchtiger Technologien
  - Nutzung von Standortvorteilen
- ◆ Arten der Übernahme
  - Friendly Takeover
    - im Verhandlungsweg
  - Hostile Takeover
    - schleichend über die Börse
    - Übernahmeaufruf

# Abwehr feindlicher Übernahmen

- ◆ Festlegung von Höchststimmrechten
- ◆ Festlegung besonderer qualifizierter Stimmmehrheiten
- ◆ Kapitalerhöhung ohne Bezugsrecht
- ◆ Erwerb eigener Aktien
- ◆ wechselseitige Beteiligungen
- ◆ Pac-Man-Abwehr
- ◆ Golden Parachutes
- ◆ White Knights

